

CURRICULUM VITAE

INFORMAZIONI PERSONALI

Franco Riboldi

nato ad Arcore (MB)

05/01/1950

residente a Reggio Emilia

via Cagni 1/3

CURRICULUM DEGLI STUDI COMPIUTI

Laurea in Scienze Politiche - indirizzo politico amministrativo - conseguita nell'anno 1975 presso l'Università Cattolica di Milano con una tesi in Organizzazione Aziendale dal titolo "Organizzazione di un ente ospedaliero regionale nella prospettiva della riforma sanitaria".

Certificato di frequenza del Corso di Formazione in materia di sanità pubblica e di organizzazione e gestione sanitaria obbligatorio, ai sensi dell'art. 3 bis, comma 4 del D.L.vo n.502/92 e successive modificazioni, per accedere ad incarichi di direzione nelle Aziende Sanitarie.

ALTRE PRINCIPALI ESPERIENZE FORMATIVE

- Scuola Superiore di disciplina e tecnica dell'Amministrazione Ospedaliera (Università Cattolica 1977);
- Incentivazione alla produttività nei Servizi Sanitari (CERGAS - Bocconi 1984);
- Formazione manageriale per dirigenti del settore sanitario (CERGAS-Bocconi 1985);
- La qualità totale nella sanità: nuova strategia di successo (Galgano Formazione 1992);
- Il riordino del Servizio Sanitario Nazionale (IFAP-IRI 1993)
- DRG e altri sistemi di classificazione dei pazienti del Servizio Sanitario Nazionale (Q.&S.1996).
- Il Governo della Sanità (Fondazione Smith Kline 1998)
- Convegno Internazionale "Franco Basaglia": la comunità possibile (Centro Studi Salute mentale Friuli Venezia Giulia 1998)
- Sicurezza del lavoro: delega e responsabilità penali (ITA-Gruppo SOI Roma ottobre 1998)
- H.P.H. - W.H.O. "7th International Conference on Health Promoting Hospitals" (Swansea, Wales aprile 1999)
- Il Decreto Legislativo 626/94 e la delega nelle Aziende Sanitarie (Azienda USL 1 di Massa Carrara novembre 1999)
- Prima conferenza sul Servizio Sanitario Nazionale (Ministero della Sanità Roma novembre 1999)
- Il malato terminale oncologico: questo sconosciuto - Esperienze dall'hospice (Istituto Mario Negri e Hospice di Aviano maggio 2000)

- Convegno Nazionale "L'ospedale virtuale" (Azienda Speciale U.S.L. Bolzano maggio 2000)
- H.P.H. - W.H.O. "8th International Conference on Health Promoting Hospitals" (Atene giugno 2000)
- Qualità di sistema: il modello dell'European Foundation for Quality Management (EFQM)- (Udine marzo 2002)
- Sviluppo "self service": l'impatto della tecnologia nel ridefinire il rapporto tra individuo ed azienda. (Istituto Europeo Neurosistemica. Genova, marzo 2002)
- H.P.H. – W.H.O. "11° International Conference on Health Promoting Hospitals" (Firenze, maggio 2003)
- VI European Conference on Health Promotion and Education (International Union for Health Promotion and Education. Perugia giugno 2003)
- "I processi di aziendalizzazione e razionalizzazione del S.S.N." , presentazione rapporto OASI 2003 CER GAS-Bocconi – Rimini Marzo 2004
- "Progetto di formazione e tutorship sul benessere ed il clima organizzativo nelle Aziende Sanitarie" SDA Bocconi – Verona Maggio 2005

PUBBLICAZIONI

- "Protocolli per la sorveglianza sanitaria dei dipendenti di un presidio ospedaliero multizonale milanese" - Atti del 52° Congresso Nazionale della società italiana di medicina del lavoro e igiene industriale - 1989 - in collaborazione.
- " Le osteopatie cronic-degenerative e la sentenza n° 179: l'onere della prova e l'attualità diagnostica" - Atti del 52° Congresso Nazionale della società italiana di medicina del lavoro e igiene industriale - 1989 - in collaborazione.
- "I criteri di ridefinizione degli ambiti territoriali nelle USL della Regione Lombardia - pubblicato da MECOSAN (Management ed economia sanitaria) 1993.
- "Il coordinamento delle reti ospedaliere delle aree urbane" pubblicato negli atti del Congresso Nazionale della Società Italiana di Medicina Preventiva - 1994 - in collaborazione.
- "The viewpoint of the administrators on treatment evaluation" pubblicato da ITACA Europe dicembre 96 - in collaborazione.
- "Qualità perché, per chi, come: una sfida aperta nel sistema dei servizi socio-sanitari" pubblicato da *Prospettive Sociali e Sanitarie* - luglio 1997
- "Il budget del medico di medicina generale: il caso Reggio Emilia" - *Generics News - Salute & Economia* - 1998.
- "Curare anche quando non si può guarire"- *Postumia* n.10 anno 1998/99.
- "Reggio Emilia: accordo tra ASL e ospedale" – pubblicato da *Prospettive Sociali e Sanitarie* – anno 2000.
- "Il budget nelle Aziende Sanitarie – Esperienze a confronto" – pubblicato da *Editechpharma* – anno 2000.
- " Piani per la Salute" – pubblicato da *LAVORO e SALUTE* – n.1/2 anno 2000, in collaborazione.
- "Dal sistema dei servizi sanitari a quello per la salute" – pubblicato da *GESTIONE QUALITA'* – n. 18 anno 2003, in collaborazione.
- "Responsabilità Sociale e Salute"- Atti giornata di Studio del Corno alle Scale – Fondazione Santa Clelia Brbieri – Giugno 2005
- "MapSan 06: conoscere per programmare" – *Fiaso News* – novembre 2007 – in collaborazione
- "Professioni e professionalità in sanità: nuovi adattamenti per nuovi bisogni" – *Mecosan* 67/2008 – in collaborazione

- “Bisogni, aziende, professioni:nuove sfide” – Prospettive Sociali e Sanitarie – febbraio 2009 – in collaborazione

CURRICULUM PROFESSIONALE

- 1991/93** Amministratore Straordinario dell'USSL n. 75/II di Milano nella quale è presente il più importante complesso psichiatrico cittadino.
Popolazione servita: 209.000 abitanti
Dipendenti: 700
Bilancio: 110 miliardi.
Durante questa esperienza sono prevalse le iniziative rivolte all'attenzione al cliente ed alla umanizzazione dei rapporti cittadino/istituzione; in tale ambito sono stati istituiti l'Ufficio per le Relazioni con il Pubblico ed il Centro Unico di Prenotazioni in collegamento con altre USSL ed Ospedali di Milano.
Nell'ambito della psichiatria si è dato impulso a tutte le attività che potessero avvicinare alla normalità la vita dei pazienti ancora ricoverati, con l'efficace coinvolgimento delle forze del volontariato.
- 1993/94** Responsabile del Servizio Programmazione Sanitaria della Regione Lombardia.
In questo periodo sono state messe a punto, dal servizio suddetto, tra le varie azioni programmatiche, il progetto di legge per la rideterminazione degli ambiti territoriali delle USSL lombarde, l'individuazione delle Aziende ospedaliere di rilievo nazionale, il progetto di legge sul riordino del sistema socio-sanitario lombardo (cosiddetta legge sulla riorganizzazione delle Aziende sanitarie).
- 1995/96** Direttore Amministrativo dell'Azienda Ospedaliera - Ospedale Sant'Anna di Como, poi Direttore Generale f.f. indi Commissario Straordinario
Ospedale di 900 p.l. circa
Dipendenti: 1.500
Bilancio: 180 miliardi.
L'attenzione maggiore è stata posta nella introduzione della gestione budgettaria quale strumento di responsabilità della dirigenza. E' stato attivato l'Ufficio Relazioni con il Pubblico ed è stata predisposta ed applicata la carta dei servizi “Le chiavi del Sant'Anna”.
- 1996/2000** Direttore Generale Azienda U.S.L. di Reggio Emilia.
Popolazione servita: 438.000 abitanti in 45 Comuni suddivisi in 6 Distretti socio-sanitari
Dipendenti: 3.300
Ospedali: 5 per complessivi 1.000 posti letto circa
Bilancio: 850 miliardi.

La Giunta Regionale dell'Emilia Romagna, dopo puntuale valutazione, con appositi provvedimenti negli anni '98, '99 e 2000 ha dato atto dei risultati raggiunti nel periodo 1.7.1996/31.12.1993 e in particolare:

- perdita di esercizio inferiore a quanto concordato in sede regionale;
- attivazione degli strumenti di budget e passaggio alla contabilità economica;
- carta dei servizi e piano della qualità;
- rapporti con i Medici di medicina generale e integrazione con i professionisti per migliorare l'accesso ai servizi;
- programma interventi attuativi del D. L.vo 626/94 sulla sicurezza dei lavoratori.
- riorganizzazione dell'assistenza specialistica ambulatoriale e in day hospital, attivandosi sia per la razionalizzazione dei percorsi assistenziali per i cittadini, sia per una corretta gestione delle liste di attesa;
- razionalizzazione dei processi di acquisizione dei beni economici e sanitari,
- formazione del personale a supporto dei progetti di trasformazione;
- riduzione dei tassi di ospedalizzazione, rimodulazione della rete ospedaliera e organizzazione dipartimentale;
- gestione economico-finanziaria chiusa con risultati d'esercizio allineati con i valori attesi;
- sviluppo di iniziative e strumenti per una comunicazione efficace con i cittadini.

2000/2003

Direttore Generale Azienda Ospedaliera "Meyer" di Firenze.

Nel periodo considerato è stato dato decisivo impulso alla realizzazione del nuovo ospedale pediatrico

E' stata revisionata l'attività con l'introduzione della organizzazione dipartimentale.

Azienda in sostanziale equilibrio di bilancio nel triennio.

Iniziativa per l'avvio del network degli Ospedali Pediatrici Italiani "Rete delle eccellenze" e designazione all'unanimità della Direzione del Meyer a ricoprire il ruolo di Coordinamento della rete nazionale.

2004/2008

Direttore Generale Azienda USL di Bologna:

- cittadini serviti : 812.000
- comuni : 50
- ospedali : 9
- operatori : 9,000
- Bilancio : € 1,5 miliardi

E' stato predisposto tempestivamente il piano triennale di rientro dal deficit storico dell'Azienda USL di Bologna; nel primo anno del triennio (2005) l'obiettivo definito dalla Regione è stato raggiunto e leggermente migliorato

Nel periodo 2004-2007 sono stati rispettati gli obiettivi assegnati dalla Regione Emilia-Romagna con apertura di nuovi servizi previsti dalla programmazione territoriale, contestualmente al rispetto del piano di rientro dal deficit storico.

ALTRE INFORMAZIONI

A) DOCENZE E RELAZIONI

- Università degli Studi di Milano, facoltà di Medicina e Chirurgia, Scuola di Specializzazione in Medicina del lavoro: Professore a contratto, a titolo gratuito nell'anno scolastico 90/91 per lo svolgimento del corso "La gestione dei servizi ed analisi dei costi"
- IREF "L'incentivazione alla produttività nelle USSL e negli ospedali" - docenza anno 89
- IREF "Corso biennale di management per dirigenti della sanità" - docenza edizione 92/93
- IREF "Corso di pianificazione, gestione e sviluppo delle risorse sanitarie" - docenza anno 1993
- Ospedale S.Carlo Borromeo Milano - "Indicatori di qualità in sanità" - relatore 1993
- Università Bocconi di Milano "Processo di riforma e funzioni della Regione nel Settore Sanitario" e "Le funzioni di programmazione regionale con riferimento al settore sanità" - relatore 1993/94
- FORMEZ "Corso per dirigenti del Servizio Sanitario Nazionale: il processo di aziendalizzazione in sanità" - docente 1995
- IREF "Corso per la dirigenza dei distretti socio-sanitari delle USSL" - docente 1995
- Istituto Banfi-Azienda USL di Reggio Emilia "Processi decisionali e qualità del welfare. Il caso sanità" - chairman 1999
- Consorzio di Bioingegneria e Informatica Medica di Pavia "Corso per responsabili di distretto della Regione Calabria" – docente 1999.
- Regione Siciliana - CEFPAS "Lo sviluppo organizzativo nei servizi per la salute: dalla Qualità per progetti alla Qualità di sistema" - Relatore febbraio 2000.
- Università degli Studi di Milano – Docenza al Master in economia e gestione dei servizi sanitari – anno 2000.
- Fondazione Aventis - Seminario "Managed Care" - relatore maggio 2000.
- Università degli Studi di Siena Facoltà di Medicina e Chirurgia "Corso di perfezionamento in educazione e promozione della salute: strategie, metodi e strumenti" – Docenza anni accademici 2001/2002 e 2002/2003
- Regione Sicilia – CEFPAS "La valutazione delle risorse umane nelle Aziende Sanitarie: perché, quando, con che finalità" – Docente e tutor, novembre 2002.
- Seste Giornate Pediatriche dell'Isola d'Elba – relatore giugno 2003
- L'Infermiere Pediatrico, un professionista per l'assistenza a misura di bambino – relatore – Pontificia Università Urbaniana Roma – Novembre 2003
- Emergenze in Gastroenterologia – III° Convegno Internazionale – Ospedale Cardarelli di Napoli Napoli – relatore – dicembre 2004
- Saving Children – Medicine in the service of peace – Cesarea Israele – marzo 2005
- SPISA Scuola di Specializzazione in studi sull'Amministrazione Pubblica dell'Università di Bologna – Docente in Master di Diritto Sanitario dell'anno 2005 e dell'anno 2006
- Aziendalizzazione degli Ospedali: necessità o utopia? – ABC.....Salute – Genova- relatore - Marzo 2006.
- Master in Management sanitario – Med I Care – Docenza anni 2006-7-8-9-10 e 2011

B) ALTRI INCARICHI

Regionali

- Regione Lombardia: Coordinatore della Commissione sui progetti di telematica sanitaria.
- Regione Lombardia: Coordinatore della Commissione sull'assistenza a ciclo diurno negli ospedali.
- Regione Emilia Romagna: Coordinatore regionale del network OMS degli "Ospedali che promuovono la salute " (Health promoting hospitals).
- Regione Toscana: Componente della Commissione Pediatrica Regionale.
- Componente del Consiglio di Amministrazione del "Centro di documentazione per la storia dell'assistenza e della sanità fiorentina"
- Commissario dell'Azienda Sanitaria Locale di Firenze dal 1.1.2004 al 15.2.2004
- Componente Nuclei di Valutazione dal 2008 dei seguenti Enti:
 - Azienda Ospedaliera di Melegnano
 - Azienda Ospedaliera Fatebenefratelli Milano
 - Istituto Zooprofilattico Lombardia-Emilia Romagna di Brescia
 - Azienda Ospedaliero-universitaria "Maggiore della Carità" di Novara
 - Irst – Istiuto dei Tumori della Romagna IRCCS
- Regione Emilia-Romagna: componente gruppo tecnico interregionale sulla cooperazione sanitaria in Palestina
- Componente del Comitato Scientifico del "Centro di documentazione di storia della psichiatria" di Reggio Emilia
- Presidente Comitato di Indirizzo Azienda Ospedaliera-Universitaria di Ferrara

Nazionali

- Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento Affari Sociali: componente della commissione nazionale per l'esame istruttorio dei progetti ex art. 127 T.U. DPR 9.10.1990 n. 309 in materia di tossicodipendenza
- Iscritto al registro dei Revisori Contabili (decreto ministeriale 12/4/1995)
- Componente del Comitato Tecnico Scientifico dell'Istituto Europeo di Neurosistemica di Genova
- Componente del Comitato Tecnico Scientifico del Consorzio Med I Care (IAL-CISL, Università Cattolica, I.E.N., Accademia Nazionale di Medicina)
- Componente Comitato Scientifico di "Clinical Evidence – Edizione Italiana" edito dalla Agenzia Italiana del Farmaco
- Responsabile nazionale per i progetti di cooperazione sanitaria della ONG "Annulliamo la Distanza" in Africa
- Componente della Commissione per la Selezione dei Direttori Generali delle Aziende Sanitarie per la Regione Abruzzo e per la Regione Lazio (nomina AGENAS)

Internazionali

- Organizzazione Mondiale Sanità - Europa: partecipazione al gruppo di lavoro "Regions for health network".
- Nomina a "Temporary Advisor" dell'Organizzazione Mondiale della Sanità

10 FEBBRAIO 2015


 Franco Riboldi